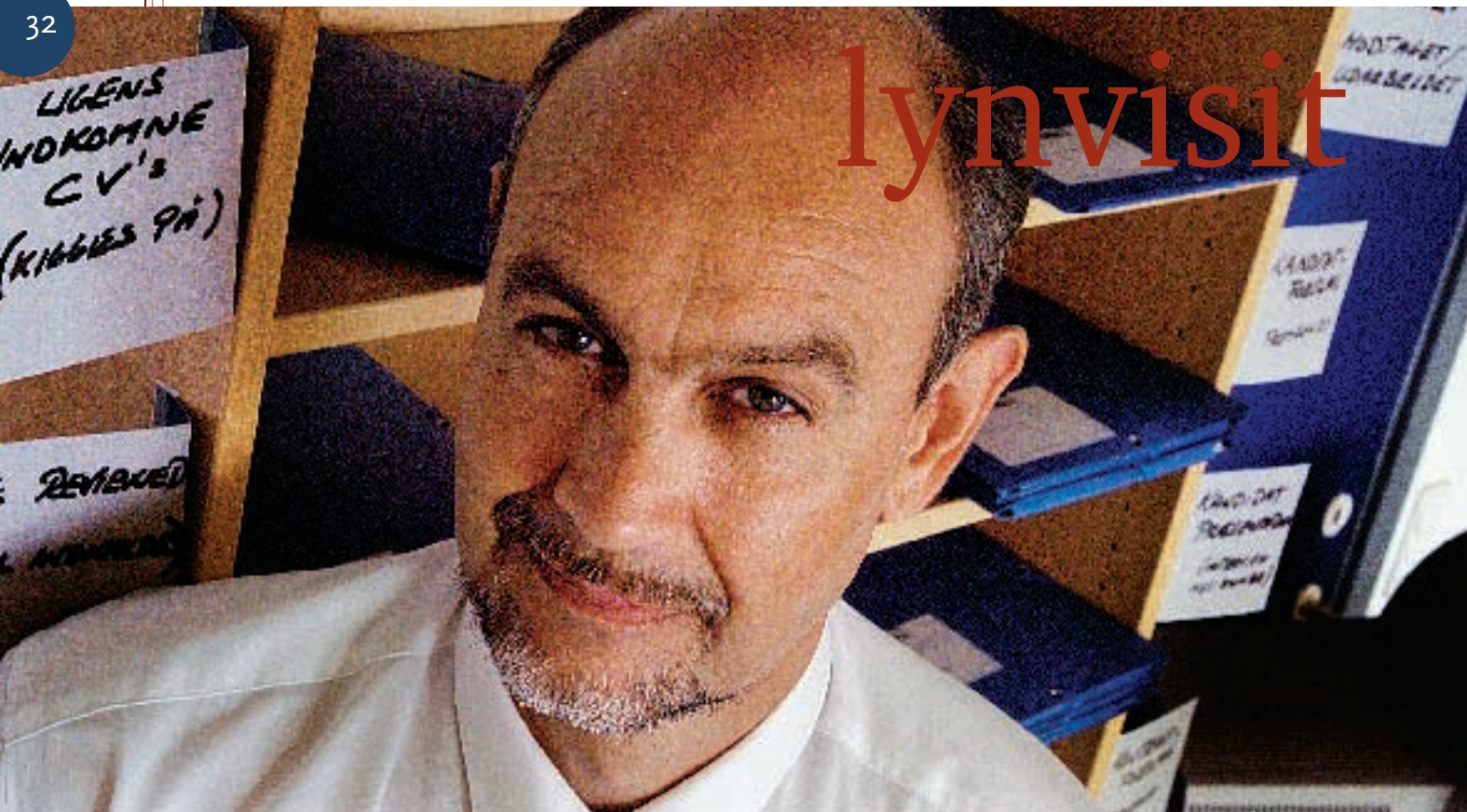


Salgschefer på

lynvisit



I gennem en periode har opgaven for interim lederen været at effektivisere og skære i omkostningerne. Nu gælder det salg, nye markeder og kunder, oplyser Poul Larsen, der er partner i Nexus Interim Management A/S

Konstante forandringer i vilkårene på markedet og kravet om hurtig indtjening presser nye ledelsesbehov frem. Interim management, eller midlertidig ledelse, er for alvor ved at slå rod i danske virksomheder. Det oplever partner Poul Larsen fra firmaet Nexus Interim Management A/S i Glostrup, der matcher og formidler interim managers til en række virksomheder og organisationer.

– Ja, det bliver mere og mere almindeligt, at chefen er ansat for en midlertidig periode. Det mærker vi tydeligt, siger han.

Interim management er en ekstra ledelseskraft i situationer, der kræver en ekstraordinær indsats.

De daglige aktiviteter lægger ofte beslag på al den tid, en leder har, så der er behov for at kunne trække på ekstra ledelseskraft i perioder med spidsbelastninger. Interim lederen hyres typisk for en afmålt periode til at styre virksomheden sikkert igennem chefskifte, turn-around, generationsskifte, fusion og firmaopkøb eller rekonstruktion af forretningsgrundlaget. Tidligere har erhvervslivet ansat en interim manager til at gøre det hårde arbejde som „slagteren“,

der effektiviserer og skærer omkostningsniveauet til, eller „lejemorderen“, der eksekverer fyringsrunden. Nu begynder virksomhederne at skue udad og fokusere på salget.

– Der er ikke længere så meget at vinde indadtil. I øjeblikket vender flere og flere blikket mod nye markeder og mersalg på de eksisterende markeder for simpelthen at få mere gang i forretningen, siger Poul Larsen.

Nysalg her og nu

En interim salgsleder træder for eksempel til for at introducere et nyt produkt på markedet, føre virksomheden ind på et helt nyt marked eller bearbejde specifikke kundegrupper. Interim manageren er også i stigende grad løsningen, når virksomheden ønsker at generere et betydeligt nysalg her og nu for at få bragt lageret ned og nå målene i et vigende marked. Den midlertidige salgschef bruges også typisk til at sætte en kur ind mod for høje ordremkostninger, små ordrer, kundernes tidsrøveri og uregelmæssige indkøbsvaner. En salgsleder på lynvisit kan også

være lige netop den saltvandsindsprøjtning, salgsstyrken har brug for i bestræbelsen på at forbedre resultaterne og gøre salget mere effektivt. Manøvren kan her bestå i at gennemføre salgseminarer og følge sælgerne i marken for at træne dem i nye salgsteknikker, opkvalificere dem og overordnet set tilføre salgsstyrken nye kompetencer.

– Interim manageren løber nye ting i gang. Virksomhedens faste salgschef har ikke nødvendigvis de erfaringer eller personlige kvalifikationer, der skal til for at give salgsorganisationen et løft og stå i spidsen for forandringer. Derfor kan det være fordelagtigt at få entreprenortypen ind for en periode for at få tilført ny viden, dynamik og impulser. Bagefter kan salgschefen vende tilbage til den daglige drift, fortæller Poul Larsen.

Suge til sig

En interim manager er præstationsorienteret og kan bidrage strategisk på en anden måde, end virksomhedens egen ledelse kan. At få midlertidig hjælp udefra til salget behøver ikke være et signal om, at der er problemer. Det kan være et bevidst valg som led i en ekspansiv salgsstrategi. Forudsætningen for succes er, at organisationen nøje er orienteret om formålet. Ellers skaber det usikkerhed, uro og mistro.

– Sælgerne skal informeres om, hvorfor de får en midlertidig chef. Ellers dukker de sig bare, indtil det hele er overstået, og så opnår man ikke noget. Sælgerne må ikke se det som en trussel, men skal suge så meget af den nye viden til sig som muligt, understreger Poul Larsen.

Gevinsten ved interim management er hurtigere resultater på bundlinjen. Stor fleksibilitet med et kort tiltrædelsesvarsel og en veldefineret slutdato gør det også attraktivt at ansætte en interim manager, for det aftales på forhånd, hvornår tiden er inde til at sige farvel. Ledelsesformen appellerer til både små og store organisationer. Den er dog mest udbredt i virksomheder, som befinder sig på stærkt konkurrenceprægede markeder. Mange gange ansættes chefen midlertidig, fordi det holder omkostningerne i kort snor.

– Honoraret til en interim manager er højere end en cheflønning, men omvendt sparer virksomheden penge, fordi der ingen opsigelsesvarsel er. Man skal ikke tænke på efteruddannelse, frynsegoder, bonus og fratrædelsesgodtgørelse. Det er en effektiv måde at

Interim management er for alvor på vej til Danmark – salgschefer hyres midlertidigt for at sætte ekstra skub i forretningen

gøre det på, for man får en fleksibel arbejdskraft, tilføjer Poul Larsen.

Udbredt i udlandet

Salgschefer på lejekontrakter er erfarne personer med ledelseserfaring og en dyb fagmæssig kompetence, der er vant til at forankre nye processer. De er typisk overkvalificerede til de opgaver, der skal løses, og har prøvet dem mange gange før. Ellers ville de ikke kunne identificere en hurtig løsning. De skal kunne tage opgaven i løb og bevise gennemslagskraft fra første færd.

At være interim manager tiltaler mange. Nexus Interim Management får adskillige henvendelser og håndplukker kandidaterne mellem flere hundrede ansøgere, som firmaet har i sin database. I Danmark skønnes antallet af professionelle aktive interim managers at være omkring 200. Går det som i udlandet, har vi blot set begyndelsen. I England har fænomenet for alvor bidt sig fast med en vækst i antallet af interim opgaver på 30-40 procent om året. I Holland forskes der i emnet, og uddannelsesinstitutionerne i landet har det som en del af undervisningen.

MOBIL-OFFICE – Holder orden i bilen...

NYHED

AutoExec Compustand:
Kr. 2.290,-
excl. moms

Mobil-Office forvandler ethvert køretøj til et perfekt rullende kontor...

Bilkontor special-designet til bærbare computere Ring allerede i dag på 7025 2930 og hør nærmere om Mobil-Office, og få yderligere materiale tilsendt...

- Smukt og tidløst design
- Skridsikker overflade
- Velegnet til GPS satellit-systemer
- Hul til ledninger
- Justerbar drejeskive med fastgørelse af computer

- Arkivrum
- Hængemapper
- Let at flytte i sikkerhed
- Monteres med sikkerhedsselen
- Passer til alle biler
- Og mange andre fordele

Viborgvej 34 · 8900 Randers
Tel. 7025 2930 · Fax 7025 2931

Se også: www.mobil-office.dk