

OPGAVEN SKAL TAGES I LØB



FOTO: SØREN WESSELTØFT

Klare mål, hurtige resultater og personlig frihed har fået Jørgen Arnholt til at vælge en karriere som interim manager. Lige nu hjælper han med at optimere projektorganisationen hos NetTest

Jørgen Arnholt rykker ud med kort varsel, når en virksomhed skal igennem en krævende operation, hvad enten det drejer sig om effektiviseringer, forandringer eller optimeringer. Han er civiløkonom og interim manager. I det seneste år har Jørgen Arnholt helliget sig midlertidige ansættelser og har stillet diagnoser og iværksat kure hos virksomheder, der ikke selv har haft ledelseskraften til at løse opgaverne her og nu. Normalt varer hans lynvisit en til seks måneder.

”Som interim manager løser man meget konkrete opgaver på strategisk niveau. Målet er nøje formuleret, og der er altid backup og stor opmærksomhed fra ledelsens side til at få tingene gennemført. Det gør det spændende”, siger Jørgen Arnholt, som er tilknyttet Nexus Interim Management.

Han trives med den frihed, som arbejdsformen giver, fordi han i stor udstrækning selv kan bestemme sin arbejdstid, og hvornår arbejdet skal gøres.

Udfordring frem for hårdknude

Lige nu gælder det NetTest i Glostrup, hvor Jørgen Arnholt laver analyser som beslutningsgrundlag for konkrete forslag til aktiviteter, der skal sættes i gang. NetTest udvikler måleudstyr til teleselskaber globalt.

”Udviklingen i teknologien går rasende hurtigt, så i sådan en forretning er en fleksibel projektorganisation en central livsnerve. Den skal styrkes, for flowet igennem virksomheden fra salg til udvikling og levering er afgørende”, siger Jørgen Arnholt.

Projektorganisationen sammensættes af medarbejdere fra salgsorganisationen og produkt- og udviklingsafdelingen alt

Interim manager Jørgen Arnholt (th) og personaleledende Morten Gertsen (tv) er enige: Interim management er yderst målorienteret.

afhængig af ordren. NetTest arbejder på at effektivisere arbejdsprocesserne på tværs og udvikle en mere struktureret projektmetode med klare mål og succeskriterier. Flowet skal optimeres, for det hæver kvaliteten for kunderne og gavner i sidste ende indtjeningen.

Det er nyt for NetTest at hyre en interim manager. Løsningen er oplagt, for virksomheden ønsker at få tilført dynamik, ny viden og erfaringer udefra.

”En interim manager er ikke belastet af historien, men er ny i relationen og ser på situationen som en udfordring frem for en hårdknude. Han har sit fokus på at skabe værdi”, siger personaleledende Morten Gertsen, cand.merc. og MBA, Morten Gertsen.

En sikker hånd

NetTests valg af kandidat var ikke tilfældig, for Jørgen Arnholt har prøvet det før. Han har 25 års erfaring som konsulent for danske og internationale private som offentlige organisationer med spidskompetence i projektledelse.

Og sideløbende med karrieren som interim manager har han sit eget konsulentfirma.

”Man skal vide, hvad man gør. At bruge tid på at famle sig frem går ikke, for man skal ind og bevise resultater hurtigt. Opgaven skal tages i løb, og det er udfordrende. Det kræver gode kommunikationsevner at manøvrere rundt i en organisation og få alle med på ideen om forandringer, fastslår Jørgen Arnholt.

NetTests nye, skræddersyede metode skal være forstået og accepteret af alle 156 medarbejdere ultimo september, når forløbet slutter efter tre måneder. Der skal løsningen være implementeret og de første resultater synlige.

”Vi forventer af en interim manager, at han forankrer tingene. Han må ikke være revolvermanden, der kommer ind og skyder lidt tilfældigt rundt. Vi skal selv kunne komme videre, når forløbet er slut”, fremhæver Morten Gertsen, som ikke vil tøve med at ansætte en interim manager igen. ■



Afskrivningsberettigede vindmølleprojekter

- Fradrag i år fra 300.000 kr.
- Overskudslikviditet i år fra 100.000 kr.
- Intet indskud
- Begrænset hæftelse

Ring eller mail efter prospektmateriale!

Sølund Invest A/S
Vesterlundvej 15 · 2730 Herlev
Tlf. 44 85 22 10 · Fax 44 85 18 10
E-mail: info@soelund-invest.dk
www.soelund-invest.dk

**Sølund Invest A/S...
En verden af muligheder**



Sølund Invest 