

Interimchefer er på mode

Midlertidige direktører kan løse akutte behov – og det er blevet en løsning, som trods stor turbulens i erhvervslivet er blevet accepteret

”Vi arbejder som rådgivere, når det er det rigtige, men kan også tage interimledelsespositioner, når det er relevant. Vi er med til at løse problemer, når der er behov for hurtige løsninger og en fokuseret specialindsats,” siger Michael Weyrich, der er management director i Alix Partners, og tilføjer, at interimledelse er lige så forskelligartet som markedet for eksempelvis konsulenttydelser.

I forbindelse med den seneste finanskrise, hvor stort set alle amerikanske bilprodu-

center var ved at gå fallit, var Alix Partners meget omtalt i amerikanske erhvervsmedier som Wall Street Journal og Financial Times for at gå ind i den fysiske restrukturering af kriseramte General Motors.

”Alix Partners var dybt involveret i den operationelle og finansielle restrukturering, som General Motors (GM) var igennem. Nogle af mine kolleger sad i interimroller i en periode, mens andre arbejdede som rådgivere for GM på samme tid,” siger Michael Weyrich og fortsætter:

”Vi involveres oftest, hvor virksomheden står i en operationel eller finansiell turn-around-situation, som den eksisterende ledelse enten ikke har erfaring med eller ikke har tilstrækkelige ressourcer til at løse.”

Optimal ledelsesværktøj

Nexus Interim Management har de seneste år arbejdet intensivt med at optimere ledelsesværktøjet interim management i forhold til at kunne imødekomme de ledelsesudfordringer, som

finanskrise og vedvarende forretningsmæssig turbulens medfører.

”Virksomhederne kan bruge interimledelse, fordi de lynhurtigt kan få fat i en person, der har spidskompetencerne inden for det område, hvor de har behovet her og nu,” siger Marianne Lauritzen.

Den køber professor Flemming Poulfelt fra Handelshøjskolen ikke:

”Jeg tror ikke, at interimledelse er svaret på virksomhedernes problemer lige nu.

Interimledelse er en fin ting, hvis man står i en situation, hvor en leder har forladt eller er blevet afskediget og man pludselig har et hul. Så kan ledelsen tage en mand ind på den korte bane,” siger han og understreger, at interimledere ingenlunde er svaret for virksomhederne, hvis der er behov for reelle ændringer, mens de er gode til at gå ind og skære til for en kortere periode og derefter aflevere tøjerne til en varig efterfølger.

I USA og UK, hvor interimledelse oprindeligt stammer fra, er det en totalt accepteret karrierevej på ryggen af 20-30 års direktørfaring, hvorimod den måde at arbejde på ikke er nær så accepteret i eksempelvis resten af Europa. I Holland har interimledelse også vundet indpas, mens der bliver kigget lidt skævt på interimledere i resten af Europa.

”I de angelsaksiske lande bruger man hyppigt interimledelse. Mange ledere i de angelsaksiske lande vælger det som en livsstil,” siger Michael Weyrich.

Mange eksdirektører gør en karriere ud af det i stedet for eksempelvis at slå sig på golf. De arbejder hårdt et par år og restituerer ofte ved derefter at tage et år ud af kalenderen og rejse.

thzi@borsen.dk

■ **Ad hoc-ledelse**
Af Thomas Zigler

Der er tendens til, at danske selskaber i større omfang ansætter interimchefer. Det er nok en gang en bølge fra USA, der er ved at vinde indpas i den danske virksomhedskultur. Partner Marianne Lauritzen fra Nexus Interim Management – landets største konsulentvirksomhed på dette felt – mener, at interimchefer er meget brugbare i den nuværende turbulente verden. Men det betvivles af professor Flemming Poulfelt fra CBS i København.

”Tendensen er, at der bliver flere ad hoc-chefer i danske virksomheder. Den tendens kan vi allerede se i USA, og vi ser det også herhjemme,” siger Marianne Lauritzen, der er partner og forretningsudviklingschef i Nexus Interim Management.

Den amerikanskbaserede konsulentkoncern, Alix Partners, ser også tendensen mod større brug af interim-ledelse.



Michael Weyrich, Alix Partners, involveres oftest i virksomheder, hvor man står i en operationel eller finansiell turn-around-situation. Arkivfoto: Thomas Nielsen

Driftsdirektør hjælper Kommunekemi ud af knibe

■ **Interim-ledelse**
Af Thomas Zigler

En højt kvalificeret, midlertidig afløser til at udfylde en vigtig post som driftsdirektør i Kommunekemi blev klareret med en interimleder.

Kommunekemi var denne sommer i gang med en ansættelsesproces af en drifts-

direktør, der af flere årsager mislykkedes.

”Jeg stod i slutningen af juni og var slået hjem i ludo i dén proces. Vi tænkte så på, om vi kunne ansætte en interimdirektør,” siger Carsten Fich, adm. direktør i Kommunekemi.

Nexus Interim Management påstod, man kunne

hjælpe, og ret hurtigt var der tre kandidater linet op.

”Ham, vi valgte, har været en succes. Han er gået rigtigt hurtigt ind og har bestemt leveret noget, vi kan bruge,” forklarer Carsten Fich.

Præsentationen af de kandidaterne var i begyndelsen af august, og den nye interimdriftsdirektør startede på ar-

bejde i midten af august. Carsten Fich har gennem længere tid både fungeret som adm. direktør og driftsdirektør. Det var på ingen måde nogen holdbar løsning på længere sigt. Uden interim-direktøren ville han formentlig skulle dobbeltjobbe frem til begyndelsen af februar næste år, før en ny driftsdirektør var fundet.

”Vi har været overraskede over, at man kan få interimdirektører – og at de faktisk kan tilføre værdi,” Carsten Fich.

Interim-driftsdirektøren skal holde depechen frem til februar næste år, hvor en permanent løsning ventes fundet.

”Den nye og varige driftsdi-

rektør skal jeg forhåbentlig have i rigtigt mange år, og jeg vil ikke gå på kompromis med kvaliteten, fordi jeg står med ryggen mod muren tidsmæssigt,” fortæller Carsten Fich.

Kommunekemi, der ligger i Nyborg, har 200 ansatte og omsætter for 300 mio. kr. zigler

MBA på en dag – vi gentager succesen den 12. oktober!

8 meter top-relevante managementbøger – på kun 8 timer

”Seminaret MBA på en dag er en god mulighed for at snuse til nogle af de vigtigste bøger og hele stemningen omkring en MBA-uddannelse”

Professor Anders Drejer

11.400 hollændere kan ikke tage fejl – læs mere på: www.mbapaaendag.dk

KUN 18 PLADSER TILBAGE!

MBA
på en dag!